



**CÔNG TY CP PHƯỚC HÒA FICO**

Km 50, QL 51-P. Tân Phước- TX Phú Mỹ

Bà Rịa Vũng Tàu

ĐT: (84.254) 3876 139 – Fax: 3876 814

Email: phuochoafico@yahoo.com.vn

Website : [phuochoafico.com](http://phuochoafico.com)

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc**

## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2022 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023**

### **I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2022**

#### **1. Đặc điểm tình hình chung năm 2022**

Năm 2022, công ty CP Phước Hòa Fico hoạt động trong bối cảnh dịch covid 19 vẫn đang diễn biến khó lường, đồng thời giá cả các yếu tố đầu vào trong khai thác, sản xuất có nhiều biến động lớn, tình hình nhiều doanh nghiệp sản xuất kinh doanh bị ngưng trệ, trong đó hoạt động xây dựng và kinh doanh bất động sản tăng trưởng chậm, các dự án chậm thi công hoặc dừng thi công do thiếu hụt vốn. Tuy nhiên, dưới sự chỉ đạo kịp thời và sát sao của HĐQT và Ban Điều hành công ty đã đưa ra nhiều giải pháp linh hoạt, sự chung sức đồng lòng của người lao động đã giúp công ty vượt qua những khó khăn thách thức và đạt được kết quả kinh doanh khá tích cực. Tiếp tục giữ vững ổn định hoạt động, kết quả SXKD năm 2022 khẳng định sự phát triển bền vững của công ty, ghi nhận sự thành công trong công tác điều hành, bám sát theo định hướng chỉ đạo của Tổng công ty VLXD số 1.

Những thuận lợi và khó khăn trong năm 2022 của công ty thể hiện như sau:

#### **Thuận lợi:**

- Là mỏ đá có trữ lượng và công suất lớn, gần các bến thủy nội địa và cảng nước sâu quốc tế Cái Mép, thuận lợi cho vận tải đường thủy đến TPHCM và các tỉnh Miền tây nam bộ

- Các dự án trọng điểm tập trung tại khu vực Đông Nam Bộ theo Nghị quyết 24/NQ-TW của Bộ Chính trị về phát triển vùng kinh tế Đông Nam Bộ đã tạo ra nhiều cơ hội trong việc cung cấp VLXD trong các năm tiếp theo.

- Tiếp tục duy trì cơ chế quản lý mới, công ty bán khoảng 70% khối lượng khai thác cho 05 đối tác hiện hữu nên đảm bảo được doanh thu và lợi nhuận ổn định.

- Công ty có sự hỗ trợ, tạo điều kiện toàn diện của Tổng công ty và các cổ đông lớn.

#### **Khó khăn:**

- Giá nguyên, nhiên vật liệu biến động tăng, cụ thể giá vật liệu nổ công nghiệp tăng, giá xăng dầu tăng gần 30% so với đầu năm 2022, ảnh hưởng phần nào đến kết quả sản xuất, khai thác, kinh doanh công ty.



- Giá bán sản phẩm đá xây dựng (không cao), do đá xây dựng của công ty không sử dụng được cho các công trình bê tông mác cao (từ 350 trở lên) và không cấp phối để làm đường được.

- Phải tổ chức xây dựng cơ bản mở để khai thác lên đỉnh +230m, tuy nhiên công tác bóc tầng phủ triển khai chậm do chưa tiến hành hỗ trợ, đền bù giải tỏa các hộ dân trên đỉnh núi.

- Công ty phải tổ chức nghiền, tiêu thụ đá chất lượng xấu (đá xanh, đá mò côi ...) nên chất lượng sản phẩm kém, sản phẩm này rất kén thị trường, thường chỉ nghiền ra 1 loại đá 0x4 để phục vụ san lấp mặt bằng, dẫn đến giá bán bình quân thấp.

- Vị trí mỏ đá nằm ngay trung tâm của Thị xã Phú Mỹ, là địa phương đầu tàu về kinh tế của cả tỉnh, tốc độ đô thị hóa và công nghiệp hóa diễn ra rất nhanh nên hoạt động khai thác khoáng sản cũng có những tác động đến môi trường và dân cư xung quanh làm gia tăng các rủi ro về môi trường, các vụ tranh cãi pháp lý hay phản ứng của dư luận.

Được sự quan tâm hỗ trợ toàn diện và định hướng chỉ đạo kịp thời của lãnh đạo Tổng công ty, tập thể CBCNV công ty đã nỗ lực, phát huy những thế mạnh, vượt qua những khó khăn, thách thức thực hiện đạt và vượt các mục tiêu, nhiệm vụ đặt ra năm 2022.

## **2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và theo dõi sát sao tình hình thực tế của Công ty để đề ra các Nghị quyết, quyết định phù hợp và kịp thời. Định kỳ, Hội đồng quản trị tổ chức các buổi họp để đánh giá, chỉ đạo và quản lý, giám sát các hoạt động của Công ty đảm bảo theo quy định của Điều lệ. Hội đồng quản trị luôn tôn trọng nguyên tắc làm việc, chủ động trao đổi, phối hợp, lắng nghe ý kiến và giải quyết công việc thuộc chức trách của Hội đồng quản trị trong thời gian nhanh nhất

- Để thực hiện và hoàn thành Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022; HĐQT công ty đã tổ chức 04 cuộc họp và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản 06 lần; ban hành 02 Nghị quyết và 13 Quyết định. Trong đó các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được ban hành trên cơ sở được thảo luận, đồng thuận biểu quyết đồng ý của 5/5 thành viên HĐQT.

### **Công tác kiểm tra, giám sát:**

Trên tinh thần trách nhiệm vì lợi ích của cổ đông, sự phát triển của công ty và quyền lợi của người lao động, HĐQT luôn theo dõi, kiểm tra và giám sát Ban điều hành công ty trong việc thực hiện công tác điều hành SXKD theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết HĐQT, đặc biệt là công tác đầu tư xây dựng cơ bản và công tác tài chính.

## **Đánh giá hoạt động của Ban điều hành năm 2022:**

HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám Đốc đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh thích ứng với tình hình và tuân thủ chặt chẽ các yêu cầu phòng chống dịch bệnh Covid-19 của các cấp quản lý, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, tuân thủ các chế độ báo cáo và thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo, quyết định của HĐQT, tuân thủ tốt các qui định của pháp luật trong các hoạt động của công ty. Năm 2022 công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn duy trì ổn định và có sự tăng trưởng lợi nhuận. Ban điều hành thường xuyên báo cáo tình hình quản trị, điều hành Công ty, xin ý kiến chỉ đạo, định hướng của Hội đồng quản trị; đã điều hành, triển khai và tổ chức thực hiện các phương án sản xuất kinh doanh phù hợp với thực tế tình hình thị trường, đặc biệt đã tập hợp, phát huy được sức mạnh nội lực, sự đồng thuận, lao động sáng tạo, siêng năng, cần cù của mọi thành viên trong Công ty. Qua đó, thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã thông qua. Quá trình điều hành sản xuất kinh doanh Tổng Giám Đốc đã đưa ra nhiều giải pháp phù hợp điều kiện thực tế của công ty, trình HĐQT thông qua và triển khai thực hiện để đạt được các mục tiêu đề ra, cụ thể:

+ Giữ vững thị trường, tạo được niềm tin và uy tín với khách hàng và cơ quan quản lý nhà nước ở địa phương.

+ Cải thiện môi trường và điều kiện làm việc, nâng cao thu nhập cho người lao động, thúc đẩy tinh thần làm việc và cải tiến, sáng tạo trong lao động sản xuất.

+ Tình hình tài chính và các khoản chi phí được Ban Tổng giám đốc kiểm soát tốt, không để phát sinh nợ khó đòi.

+ Tập thể người lao động trong công ty luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện tốt chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nỗ lực phấn đấu vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, góp phần vào thành công chung của công ty.

## **II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2022**

*Các chỉ tiêu cơ bản đã đạt được:*

<b>STT</b>	<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch 2022</b>	<b>Thực hiện</b>	<b>% thực hiện kế hoạch</b>
1	Doanh thu	<i>Tr.đồng</i>	346.030	290.430	84 %
2	Lợi nhuận trước thuế	<i>Tr.đồng</i>	35.000	37.158	106.2%
3	Tổng sản lượng khai thác	<i>Tấn</i>	3.700.000	3.200.000	85.6%

4	Thu nhập bình quân	Triệu đồng /người/tháng	15	14	93.3%
5	Nộp ngân sách	Tr/đồng	78.870	69.200	87.7%

- Thực hiện theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2022, công ty đã thực hiện trả cổ tức năm 2021 cho các cổ đông với tỷ lệ 30% bằng tiền mặt.

- Tiếp tục việc thực hiện cơ chế khoán chi phí gia công khai thác đá cho 05 đối tác.

- Tiếp tục duy trì thực hiện khoán sản xuất cho các đơn vị trực tiếp sản xuất bao gồm: Phân xưởng khai thác; Phân xưởng chế biến đá bê tông; Nhà máy đá ốp lát. Việc khoán sản xuất trên đã tiết kiệm được chi phí sản xuất và hạ giá thành sản phẩm.

- Mở rộng quy mô khai thác theo giấy phép khai thác mới, đẩy mạnh hoạt động khai thác, sản xuất sản phẩm đáp ứng nhu cầu xây dựng trong Tỉnh cũng như khu vực lân cận.

- Bán hàng qua cân điện tử, kết hợp hệ thống Camera thông minh AI giám sát tự động tạo sự công khai minh bạch về khối lượng, giá cả cạnh tranh theo giá thị trường, kiểm soát tài nguyên và an ninh trật tự trong khu vực.

**Đánh giá chung:** công tác sản xuất kinh doanh của công ty năm 2022 của công ty vẫn duy trì ổn định và có sự tăng trưởng lợi nhuận. Thực hiện tốt các nghĩa vụ như thuế, chế độ lương thưởng cho người lao động. Công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường ... được thực hiện tốt theo đúng quy định của Pháp luật. Đạt được kết quả trên là nhờ sự nỗ lực, tích cực lao động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành, tập thể CBNV Công ty cũng như sự chỉ đạo sát sao của Lãnh đạo Tổng công ty và HĐQT Công ty.

### III. KẾ HOẠCH NĂM 2023 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

#### 1. Một số yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động SXKD năm 2023 của công ty:

##### **Thuận lợi:**

- Là mỏ đá có trữ lượng và công suất lớn.
- Công tác tái cơ cấu mỏ đã dần đi vào ổn định, các hợp đồng khai thác và hợp đồng bán đá xô bồ cho các đối tác qua cân điện tử, theo cơ chế công khai minh bạch.
- Tình hình dịch bệnh từng bước được kiểm soát.
- Nhiều công trình đầu tư cơ sở hạ tầng khu vực phía nam dự kiến khởi công trong giai đoạn 2023 – 2025 tạo tiền đề cho việc tăng sản lượng tiêu thụ.
- Công ty có sự hỗ trợ, tạo điều kiện toàn diện của Tổng công ty và các cổ đông

lớn của Tổng công ty;

- Công ty đã có sự chuẩn bị chủ động về năng lực sản xuất.

**Khó khăn:**

- Sản phẩm đá trắng mặc dù đã được thị trường chấp nhận và sử dụng phổ biến nhưng chưa thể điều chỉnh tăng giá bán theo kỳ vọng được, trong khi các yếu tố đầu vào có xu hướng tăng trở lại như xăng dầu, vật liệu nổ công nghiệp, điện, thuế...

- Tình hình tài chính của công ty đã được cải thiện nhưng nguồn vốn phục vụ đầu tư và sản xuất còn thấp, đặc biệt nguồn vốn để thực hiện đền bù giải phóng mặt bằng trên đỉnh núi, vốn để thực hiện dự án BĐS ...

- Các quy định Pháp luật ngày càng chặt chẽ trong lĩnh vực khai thác khoáng sản, môi trường buộc doanh nghiệp phải thường xuyên cập nhật và nghiêm chỉnh chấp hành. Việc Thanh tra, kiểm tra của các Sở ban ngành thực hiện thường xuyên cũng gây áp lực trong việc sản xuất kinh doanh.

- Năm 2023 và đến cuối tháng 4 năm 2024 là năm kết thúc hợp đồng khai thác với các đối tác nên tâm lý khai thác mang tính chất ngại bỏ chi phí vào đầu tư khâu bóc đất tầng phủ (do khó thu hồi) cũng sẽ ảnh hưởng 1 phần đến kế hoạch khai thác.

**2. Các mục tiêu chủ yếu:**

- Chỉ đạo, giám sát thường xuyên công tác sản xuất kinh doanh năm 2023, phối hợp cùng Ban giám đốc, Hội đồng quản trị, các Ban của Tổng công ty kịp thời tháo gỡ, xử lý những khó khăn vướng mắc, phục vụ cho sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao.

- Tổ chức khai thác đạt 100% công suất, tương đương với 3,6 triệu tấn/năm.

- Cung cấp đá xô bồ cho các đối tác đồ nghiên với sản lượng tương đương 70% sản lượng mỏ; công ty chế biến 30% sản lượng còn lại.

- Tiếp tục định hướng tập trung chế biến cát nhân tạo thành sản phẩm chủ lực của công ty.

- Chú trọng công tác an toàn lao động, công tác môi trường theo quy định pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

- Giảm tối đa các chi phí không cần thiết để tăng hiệu quả cho công ty.

- Hoàn thành các thủ tục thuê đất mỏ khai thác.

- Phân đầu đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sau:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	% KH 2023 /TH 2022
1	Doanh thu	Tr.đồng	290.430	334.802	115%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	37.158	38.973	105%
3	Tổng sản lượng khai thác	Tấn	3.200.000	3.460.000	108%
4	Thu nhập bình quân	Triệu đồng /người/tháng	14	15	107%
5	Nộp ngân sách	Tr/đồng	69.200	78.000	112.7%

### 3. Một số giải pháp định hướng:

#### a) Về công tác sản xuất.

- Thực hiện nghiêm các quy định an toàn về vận hành và sửa chữa thiết bị, tuyệt đối không để xảy ra mất an toàn về người và thiết bị. Lập kế hoạch và triển khai thực hiện công tác sửa chữa thiết bị đảm bảo chất lượng, tiến độ.

- Chú trọng công tác đầu tư thiết bị, máy móc, áp dụng công nghệ mới trong chế biến đá xây dựng nâng cao hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm, tăng giá trị sản phẩm.

- Xây dựng kế hoạch khai thác vào đầu năm, giao chỉ tiêu kế hoạch cho các đối tác khai thác dựa trên các hợp đồng đã ký kết; tổ chức thực hiện và kiểm tra đánh giá kết quả hàng tháng, hàng quý để có các điều chỉnh phù hợp.

- Tổ chức thi công khoan nổ mìn đúng theo thiết kế kỹ thuật mỏ, chú trọng công tác an toàn trong khai thác, chế biến sản phẩm.

- Điều chỉnh cơ cấu sản phẩm linh hoạt theo yêu cầu của thị trường.

- Gia tăng sản lượng sản xuất sản phẩm giá trị cao: cát nhân tạo, bột rửa ...

- Tiếp tục công tác khoán chi phí sản xuất theo quy chế khoán của công ty để thúc đẩy tiết kiệm, giảm giá thành ...

- Nghiêm túc thực hiện các biện pháp phòng, chống dịch Covid-19 theo đúng hướng dẫn của cơ quan y tế và các hướng dẫn của cơ quan có thẩm quyền trên toàn mỏ;

- Chú trọng công tác an toàn vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường theo quy định của pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

#### b) Về công tác kinh doanh.

- Cung cấp các sản phẩm đạt quy chuẩn, chất lượng tốt, giá cả hợp lý, sản phẩm đa dạng, củng cố năng lực kỹ thuật, công nghệ để đáp ứng tốt nhu cầu của khách hàng.

- Tổ chức thu mua đá thành phẩm của các đối tác sau khi đã chế biến nhằm tăng doanh thu, bình ổn giá bán và thu hồi công nợ.

- Phối hợp với Ban thương mại Tổng công ty Fico tìm kiếm đối tác, khách hàng mới tiêu thụ sản phẩm cho thị trường trong nước và xuất khẩu để nâng cao hiệu quả trong công tác tiêu thụ sản phẩm. Bên cạnh đó phải xây dựng giải pháp tiêu thụ sản phẩm đá kém chất lượng (vàng da, xanh, mờ côi ...).

- Duy trì chính sách bán hàng thu tiền ngay, không để phát sinh công nợ phải thu khó đòi.

- Chú trọng cung cấp sản phẩm vào các dự án lớn, các công trình trọng điểm như dự án cao tốc Biên Hòa – Vũng tàu, sân bay Long thành ... để quảng bá thương hiệu.

- Liên kết với các mỏ đá trong khu vực, trong chi hội VLXD, Hội Xây dựng để ổn định giá bán, hỗ trợ nhau trong việc giải quyết các yêu cầu, kiến nghị của cơ quan quản lý nhà nước liên quan đến lĩnh vực khoáng sản, đất đai ...

### **c) Về công tác tài chính.**

- Kiểm soát nguồn tiền, sử dụng nguồn tiền một cách hiệu quả nhất để góp phần gia tăng lợi nhuận công ty.

- Tạo vốn và luân chuyển để đảm bảo vốn hoạt động luôn có đủ và ổn định, đáp ứng kịp thời cho sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển, giải phóng mặt bằng ...

- Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục. ổn định vững chắc, đưa nợ phải thu khách hàng xuống duy trì ở mức dưới 20 tỉ đồng;

- Kiểm soát nợ phải thu, trong hạn, quá hạn, có kế hoạch thu nợ đúng như cam kết hợp đồng, không để phát sinh các khoản nợ khó đòi rủi ro cho công ty.

- Duy trì mức tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận ổn định, với mục tiêu lợi nhuận toàn công ty tăng trưởng hàng năm.

### **d) Về công tác đầu tư phát triển:**

- Tập trung công tác đầu tư sửa chữa lớn các dây truyền hiện hữu.

- Hoàn thiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng khai thác.

- Hoàn thiện thủ tục thuê đất mỏ.

- Thực hiện hoàn thổ, san lấp mặt bằng đã vượt cost theo yêu cầu của đoàn kiểm tra, thực hiện các công trình môi trường theo ĐTM đã được duyệt.

- Thực hiện đóng cửa mỏ 1 phần theo yêu cầu của Sở Tài nguyên và Môi trường.

- Đầu tư trạm nghiền bột đá ly tâm công suất tương đương 600.000 tấn/năm.
- Xây dựng và phát triển thương hiệu là một trong những doanh nghiệp khai thác và sản xuất đá xây dựng chất lượng hàng đầu khu vực phía nam.

#### **e) Nguồn nhân lực và các công tác khác:**

- Công ty luôn chú trọng đến quyền lợi của người lao động trong công ty, đặc biệt là vấn đề an toàn lao động, do đặc thù ngành khai thác mỏ, rủi ro về tai nạn lao động tiềm ẩn cao, nên công ty mua bảo hiểm lao động cho toàn thể người lao động, trang bị cấp phát phương tiện bảo hộ lao động cho cá nhân người lao động theo đúng qui định pháp luật, hàng năm công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể người lao động, khám bệnh nghề nghiệp cho công nhân lao động trong môi trường độc hại, tổ chức quan trắc môi trường làm việc, trang bị các vật tư, thuốc y tế đầy đủ theo qui định tại nơi làm việc. Duy trì tốt chế độ, chính sách, phúc lợi đối với CBCNV người lao động để giữ và thu hút nguồn nhân lực cho công ty;

- Tổ chức đào tạo huấn luyện cho CBCNV theo yêu cầu từng giai đoạn để nâng cao chất lượng nhân sự, đào tạo về kiến thức an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, đào tạo chuyên môn nâng cao tay nghề và đào tạo các nghiệp vụ khác.

- Tổ chức vận hành hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015 hiệu quả.

- Thực hiện tốt công tác xã hội tại địa phương, duy trì mối quan hệ thường xuyên với chính quyền địa phương để tranh thủ sự hỗ trợ trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty.

### **III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ;**

Mặc dù năm 2022 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với công ty, tuy nhiên với sự nỗ lực của tập thể lãnh đạo và CBCNV, đồng thời dưới sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Tổng công ty Fico đối với Ban điều hành, công ty đã vượt qua khó khăn, tận dụng những cơ hội, những thuận lợi để hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ được giao.

Để công ty tổ chức thực hiện tốt các giải pháp đã đề ra, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu kế hoạch năm 2023, Người đại diện vốn Fico tại Phước Hòa kiến nghị Hội đồng Quản trị, Ban Lãnh đạo Tổng Cty Fico:

- Tiếp tục hỗ trợ mạnh mẽ công ty trong công tác đối ngoại, công tác quản trị, kiểm soát, điều hành, nguồn nhân lực và sản xuất kinh doanh;

- Phê chuẩn các dự án đầu tư phát triển để triển khai thực hiện nhằm đảm bảo phát triển ổn định và lâu dài của công ty.

Trên cơ sở kết quả đã đạt được năm 2022, năm 2023 tập thể lãnh đạo và CBCNV công ty sẽ tiếp tục bám sát và chấp hành đầy đủ các chủ trương, nghị quyết của Hội



đồng quản trị công ty, tập trung chỉ đạo thực hiện tốt các giải pháp nhằm phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2023 với mục tiêu đảm bảo việc làm, đời sống cho CBCNV, tiếp tục giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết tâm phấn đấu tăng trưởng và hoạt động có hiệu quả trong năm 2023

Xin trân trọng cảm ơn.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Linh Liên Bảy*

