



CÔNG TY CP PHƯỚC HÒA FICO

Kim 50, QL 51-P.Tân Phước- TX Phú Mỹ

Bà Rịa Vũng Tàu

ĐT: (84.254) 3876 139 – Fax: 3876 814

Email: phuochoafico@yahoo.com.vn

Website : phuochoafico.com

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2023 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2023

1. Đặc điểm tình hình chung năm 2023

Năm 2023, kinh tế trong nước và ngoài nước tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt, toàn diện hơn, gia tăng căng thẳng địa chính trị; đã tác động tiêu cực tới quá trình phục hồi kinh tế thế giới sau dịch Covid-19. Thiên tai, hạn hán, bão lũ, biến đổi khí hậu gây hậu quả nghiêm trọng; nguy cơ về an ninh năng lượng, an ninh lương thực, an ninh mạng gia tăng... Trong nước, nhiều doanh nghiệp sản xuất kinh doanh bị ngưng trệ, trong đó hoạt động xây dựng và kinh doanh bất động sản tăng trưởng chậm, các dự án chậm thi công hoặc dừng thi công do thiếu hụt vốn, bị thanh tra, kiểm tra dẫn đến thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty bị ảnh hưởng không nhỏ. Tuy nhiên, dưới sự chỉ đạo kịp thời của HĐQT, Ban Điều Hành Công ty đã đưa ra nhiều giải pháp linh hoạt, cùng với sự chung sức đồng lòng của người lao động đã giúp Phước Hòa Fico giảm thiểu những khó khăn, thách thức và đạt được kết quả kinh doanh khá tích cực. Trong bối cảnh khó khăn chung công ty tiếp tục giữ vững ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát theo định hướng chỉ đạo của Tổng công ty VLXD số 1.

Những thuận lợi và khó khăn trong năm 2023 của công ty thể hiện như sau:

Thuận lợi:

- Là mỏ đá có trữ lượng và công suất lớn, gần các bến thủy nội địa và cảng nước sâu quốc tế Cái Mép, thuận lợi cho vận tải đường thủy đến TP HCM và các tỉnh miền Tây Nam Bộ.

- Các dự án trọng điểm tập trung tại khu vực Đông Nam Bộ theo Nghị quyết 24/NQ-TW của Bộ Chính trị về phát triển vùng kinh tế Đông Nam Bộ đã tạo ra nhiều cơ hội trong việc cung cấp VLXD trong các năm tiếp theo.

- Tiếp tục duy trì cơ chế quản lý mới, công ty bán khoảng 70% khối lượng khai thác cho 05 đối tác hiện hữu nên đảm bảo được doanh thu và lợi nhuận ổn định.

- Công ty CP Phước Hòa Fico có sự hỗ trợ, tạo điều kiện toàn diện của Tổng công ty VLXD Số 1 và các cổ đông lớn.

Khó khăn:

- Giá nguyên, nhiên vật liệu tăng ảnh hưởng phần nào đến kết quả sản xuất, khai thác, kinh doanh Công ty.

- Giá bán sản phẩm đá xây dựng (không cao) so với đá xanh do chỉ phục vụ cung cấp cho bê tông thương phẩm và dân dụng, không làm nền đường giao thông được.

- Chưa hoàn thành việc giải phóng mặt bằng lên đỉnh +230m nên khâu khai thác bị hạn chế về khai trường,

- Lượng đá kém chất lượng nhiều và phải tốn chi phí để nghiền hoặc đổ ra bãi thải vì sản phẩm này rất kén thị trường, thường chỉ nghiền ra 1 loại đá 0x4 để phục vụ san lấp mặt bằng và giá bán không cao.

- Vị trí mỏ đá nằm ngay trung tâm của Thị xã Phú Mỹ, là địa phương đầu tàu về kinh tế của cả tỉnh, tốc độ đô thị hóa và công nghiệp hóa diễn ra rất nhanh nên hoạt động khai thác khoáng sản cũng có những tác động đến môi trường và dân cư xung quanh làm gia tăng các rủi ro về môi trường, các vụ tranh chấp pháp lý và khiếu kiện của người dân.

- Việc thuê đất gặp nhiều khó khăn do vướng quy hoạch của UBND tỉnh thời kỳ 2021 – 2030 và tầm nhìn đến năm 2050 và nhiều lý do khách quan tại các sở ban ngành liên quan.

Được sự quan tâm hỗ trợ toàn diện và định hướng chỉ đạo kịp thời của Lãnh đạo Tổng công ty, tập thể CBCNV công ty đã nỗ lực rất đáng khích lệ để phát huy những thế mạnh, vượt qua những khó khăn, thách thức đạt được các mục tiêu, nhiệm vụ đặt ra năm 2023.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và theo dõi sát sao tình hình thực tế của Công ty để đề ra các Nghị quyết, quyết định phù hợp và kịp thời. Định kỳ, Hội đồng quản trị tổ chức các buổi họp để đánh giá, chỉ đạo và quản lý, giám sát các hoạt động của Công ty đảm bảo theo quy định của Điều lệ. Hội đồng quản trị luôn tôn trọng nguyên tắc làm việc, chủ động trao đổi, phối hợp, lắng nghe ý kiến và giải quyết công việc thuộc chức trách của Hội đồng quản trị trong thời gian nhanh nhất

- Để thực hiện và hoàn thành Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023; HĐQT công ty đã tổ chức 04 cuộc họp và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản 05 lần; ban hành 09 Nghị quyết. Trong đó các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được ban hành trên cơ sở được thảo luận, đồng thuận biểu quyết đồng ý của 5/5 thành viên HĐQT.

Công tác kiểm tra, giám sát:

Trên tinh thần trách nhiệm vì lợi ích của cổ đông, sự phát triển của công ty và quyền lợi của người lao động, HĐQT luôn theo dõi, kiểm tra và giám sát Ban điều hành công ty trong việc thực hiện công tác điều hành SXKD theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết HĐQT, đặc biệt là công tác đầu tư xây dựng cơ bản và công tác tài chính.

Đánh giá hoạt động của Ban điều hành năm 2023:

HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám Đốc đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh thích ứng với tình hình và tuân thủ chặt chẽ các yêu cầu phòng chống dịch bệnh Covid-19 của các cấp quản lý, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, tuân thủ các chế độ báo cáo và thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo, quyết định của HĐQT, tuân thủ tốt các qui định của pháp luật trong các hoạt động của công ty. Năm 2023 công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn duy trì ổn định và có sự tăng trưởng lợi nhuận. Ban điều hành thường xuyên báo cáo tình hình quản trị, điều hành Công ty, xin ý kiến chỉ đạo, định hướng của Hội đồng quản trị; đã điều hành, triển khai và tổ chức thực hiện các phương án sản xuất kinh doanh phù hợp với thực tế tình hình thị trường, đặc biệt đã tập hợp, phát huy được sức mạnh nội lực, sự đồng thuận, lao động sáng tạo, siêng năng, cần cù của mọi thành viên trong Công ty. Qua đó, thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã thông qua. Quá trình điều hành sản xuất kinh doanh Tổng Giám Đốc đã đưa ra nhiều giải pháp phù hợp điều kiện thực tế của công ty, trình HĐQT thông qua và triển khai thực hiện để đạt được các mục tiêu đề ra, cụ thể:

- + Giữ vững thị trường, tạo được niềm tin và uy tín với khách hàng và cơ quan quản lý nhà nước ở địa phương.
- + Cải thiện môi trường và điều kiện làm việc, nâng cao thu nhập cho người lao động, thúc đẩy tinh thần làm việc và cải tiến, sáng tạo trong lao động sản xuất.
- + Tình hình tài chính và các khoản chi phí được Ban Tổng giám đốc kiểm soát tốt, không để phát sinh nợ khó đòi.
- + Tập thể người lao động trong công ty luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện tốt chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nỗ lực phấn đấu vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, góp phần vào thành công chung của công ty.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2023

Các chỉ tiêu cơ bản đã đạt được:

| STT | CHỈ TIÊU | ĐVT | Kế hoạch 2023 | Thực hiện 2023 | % thực hiện kế hoạch |
|-----|--------------------------|-----------------|---------------|----------------|----------------------|
| 1 | Doanh thu | Tr.đồng | 334.802 | 268.555 | 80,2% |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | Tr.đồng | 38.973 | 34.515 | 88,5% |
| 3 | Tổng sản lượng khai thác | Tấn | 3.460.000 | 3.300.000 | 95,4% |
| 4 | Thu nhập bình quân | 1000đ /ng/tháng | 15.000 | 12.800 | 85,3% |
| 5 | Nộp ngân sách (đã nộp) | Tr/đồng | 78.000 | 76.987 | 98,7% |

- Thực hiện theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, công ty đã thực hiện trả cổ tức năm 2022 cho các cổ đông với tỷ lệ 30% bằng tiền mặt.

- Tiếp tục việc thực hiện cơ chế khoán chi phí gia công khai thác đá cho 05 đối tác.

- Tiếp tục duy trì thực hiện khoán sản xuất cho các đơn vị trực tiếp sản xuất bao gồm: Phân xưởng khai thác; Phân xưởng chế biến đá bê tông; Nhà máy đá ốp lát. Việc khoán sản xuất trên đã tiết kiệm được chi phí sản xuất và hạ giá thành sản phẩm.

- Mở rộng quy mô khai thác theo giấy phép khai thác mới, đẩy mạnh hoạt động khai thác, sản xuất sản phẩm đáp ứng nhu cầu xây dựng trong Tỉnh cũng như khu vực lân cận.

- Bán hàng qua cân điện tử, kết hợp hệ thống Camera thông minh AI giám sát tự động tạo sự công khai minh bạch về khối lượng, giá cả cạnh tranh theo giá thị trường, kiểm soát tài nguyên và an ninh trật tự trong khu vực.

Đánh giá chung: công tác sản xuất kinh doanh của công ty năm 2023 của công ty vẫn duy trì ổn định và có sự tăng trưởng lợi nhuận. Thực hiện tốt các nghĩa vụ như thuế, chế độ lương thưởng cho người lao động. Công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường ... được thực hiện tốt theo đúng quy định của Pháp luật. Đạt được kết quả trên là nhờ sự nỗ lực, tích cực lao động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành, tập thể CBNV Công ty cũng như sự chỉ đạo sát sao của Lãnh đạo Tổng công ty và HĐQT Công ty.

III. KẾ HOẠCH NĂM 2024 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Một số yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động SXKD năm 2024 của công ty:

Thuận lợi:

- Là mỏ đá có trữ lượng và công suất lớn.

- Hệ thống giao thông đồng bộ, gần nhiều cảng biển, bến thủy nội địa thuận

tiện cho việc xuất hàng hóa với chi phí cạnh tranh.

- Hệ thống đường lên tầng, xây dựng cơ bản mỏ đã được đầu tư trong nhiều năm qua sẵn sàng cho việc bóc phủ và bạt đỉnh +230 m.

- Các dự án trọng điểm theo “Nghị quyết số 24-NQ/TW ngày 07/10/2022 của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế - xã hội và bảo đảm quốc phòng, an ninh vùng Đông Nam Bộ đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045” dự kiến được triển khai và đẩy mạnh tiến độ thi công, tiêu biểu là các tuyến cao tốc Bến lức - Long thành, Biên hòa - Vũng tàu, đường vành đai 3, dự án sân bay Long Thành, Trung tâm Logistic Cái Mép Hạ, Tuyến đường ven biển Vũng Tàu, Cảng quốc tế Cần Giò ... được tập trung khởi động thì nhu cầu đá xây dựng để cung cấp cho các dự án này là rất lớn, đây là cơ hội để công ty đẩy mạnh khai thác, sản xuất kinh doanh tăng doanh thu và lợi nhuận.

- Công ty có sự hỗ trợ, tạo điều kiện toàn diện của Tổng công ty và các cổ đông lớn của Tổng công ty.

Khó khăn:

- Sản phẩm đá trắng mặc dù đã được thị trường chấp nhận và sử dụng phổ biến nhưng chưa thể điều chỉnh tăng giá bán theo kỳ vọng được, trong khi các yếu tố đầu vào có xu hướng tăng trở lại như xăng dầu, vật liệu nổ công nghiệp, điện, thuế...

- Tình hình tài chính của công ty đã được cải thiện nhưng nguồn vốn phục vụ đầu tư và sản xuất còn thấp, đặc biệt nguồn vốn để thực hiện hỗ trợ đền bù giải phóng mặt bằng trên đỉnh núi, vốn để thực hiện dự án BDS ...

- Pháp luật ngày càng quy định rất chặt chẽ trong lĩnh vực khai thác khoáng sản, mọi thay đổi về chính sách dù lớn nhỏ đều ảnh hưởng đến hoạt động của doanh nghiệp. Công ty phải tiếp nhận nhiều đoàn thanh kiểm tra về việc chấp hành các quy định của pháp luật trong hoạt động khai thác mỏ.

- Năm 2024 là năm kết thúc hợp đồng khai thác với 05 đối tác hiện hữu và tổ chức sản xuất theo phương án kinh doanh mới, việc chuyển đổi này sẽ phải tạm dừng sản xuất trong 1 thời gian dài cũng sẽ ảnh hưởng rất lớn đến các chỉ tiêu tài chính của Công ty.

2. Các mục tiêu chủ yếu:

- Chỉ đạo, giám sát thường xuyên công tác sản xuất kinh doanh năm 2024, nắm bắt tình hình thực tế để có các giải pháp tháo gỡ, kịp thời xử lý những khó khăn vướng mắc, phục vụ cho sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao.

- Tổ chức khai thác đạt 66,3% công suất, tương đương với 2,5 triệu tấn/năm do phải tạm dừng để thanh lý hợp đồng với các đối tác hiện hữu, thời gian tạm ngừng dự kiến khoảng 3 tháng.

- Bán đá đá xô bồ cho các đối tác đồ nghiền với sản lượng tương đương 70% sản lượng khai thác trong toàn mỏ; công ty chế biến 30% sản lượng còn lại.

- Tiếp tục định hướng tập trung chế biến cát nhân tạo thành sản phẩm chủ lực của công ty.

- Chú trọng công tác an toàn lao động, công tác môi trường theo quy định pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

- Tiết giảm tối đa các chi phí không cần thiết để tăng hiệu quả cho công ty.

- Bám sát các Sở, Ngành có liên quan để tác động, đốc thúc đề nghị xem xét giải quyết sớm các hồ sơ, thủ tục thuê đất mỏ khai thác. Đồng thời xin chủ trương HĐQT phê duyệt chi phí hỗ trợ giải phóng mặt bằng các diện tích mỏ chưa thuê.

- Hoàn thiện đề án đóng cửa một phần diện tích mỏ, đồng thời xin chủ trương HĐQT phê duyệt chi phí thực hiện công tác đóng một phần diện tích Mỏ.

- Phân đầu đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sau:

| STT | CHỈ TIÊU | ĐVT | Thực hiện 2023 | Kế hoạch 2024 | % KH 2024 /TH 2023 |
|-----|--------------------------|-----------------|----------------|---------------|--------------------|
| 1 | Doanh thu | Tr.đồng | 268.555 | 263.246 | 98,1% |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | Tr.đồng | 34.515 | 21.863 | 63.3% |
| 3 | Tổng sản lượng khai thác | Tấn | 3.300.000 | 2.500.000 | 75,8% |
| 4 | Thu nhập bình quân | 1000đ /ng/tháng | 12.800 | 15.000 | 117,2% |
| 5 | Nộp ngân sách | Tr/đồng | 76.987 | 63.549 | 82.5% |

3. Một số giải pháp định hướng:

a) Về công tác sản xuất.

- Phối hợp với Tổng Công Ty FiCO tổ chức thanh lý hợp đồng với 05 đối tác hiện hữu trong. Thời gian dự kiến ra thông báo chấm dứt hợp đồng trong tháng 4/2024; thời gian tạm ngưng nổ mìn để thu gom sản phẩm bắt đầu từ tháng 4 đến hết tháng 6 năm 2024.

- Tổ chức đo đạc, nghiệm thu khối lượng hoặc chở về máy nghiền để nghiền đá 0x4 đối với lượng đá còn tồn trên hiện trường để tiến hành thanh quyết toán dứt điểm trong tháng 6.

- Tổ chức lựa chọn đối tác khai thác và ký hợp đồng khai thác và tổ chức khai thác lại vào đầu tháng 7 năm 2024.

- Thực hiện nghiêm chỉnh các quy trình, quy phạm trong vận hành và sửa chữa thiết bị, tuyệt đối không để xảy ra mất an toàn về người và thiết bị. Lập kế hoạch và

triển khai thực hiện công tác sửa chữa thiết bị đảm bảo chất lượng, tiến độ.

- Chú trọng công tác đầu tư thiết bị, máy móc, áp dụng công nghệ mới trong chế biến đá xây dựng nâng cao hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm, tăng giá trị sản phẩm.

- Tổ chức thi công khoan nổ mìn đúng theo thiết kế kỹ thuật mỏ, chú trọng công tác an toàn trong khai thác, chế biến sản phẩm.

- Điều chỉnh cơ cấu sản phẩm linh hoạt theo yêu cầu của thị trường.

- Gia tăng sản lượng sản xuất sản phẩm giá trị cao: cát nhân tạo, bột rửa ...

- Tiếp tục công tác khoán chi phí sản xuất theo quy chế khoán của công ty để thúc đẩy tiết kiệm, giảm giá thành ...

- Chú trọng công tác an toàn vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường theo quy định của pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

b) Về công tác kinh doanh.

- Cung cấp các sản phẩm đạt quy chuẩn, chất lượng tốt, giá cả hợp lý, sản phẩm đa dạng, củng cố năng lực kỹ thuật, công nghệ để đáp ứng tốt nhu cầu của khách hàng.

- Phối hợp với Ban thương mại Tổng công ty FiCO tìm kiếm đối tác, khách hàng mới tiêu thụ sản phẩm cho thị trường trong nước và xuất khẩu để nâng cao hiệu quả trong công tác tiêu thụ sản phẩm. Bên cạnh đó phải xây dựng giải pháp tiêu thụ sản phẩm đá kém chất lượng (vàng da, xanh, mờ côi ...).

- Duy trì chính sách bán hàng thu tiền ngay, không để phát sinh công nợ phải thu khó đòi.

- Chú trọng cung cấp sản phẩm vào các dự án lớn, các công trình trọng điểm như dự án cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu, sân bay Long thành ... để quảng bá thương hiệu.

- Liên kết với các mỏ đá trong khu vực, trong chi hội VLXD, Hội Xây dựng để ổn định giá bán, hỗ trợ nhau trong việc giải quyết các yêu cầu, kiến nghị của cơ quan quản lý nhà nước liên quan đến lĩnh vực khoáng sản, đất đai ...

c) Về công tác tài chính.

- Kiểm soát nguồn tiền, sử dụng nguồn tiền một cách hiệu quả nhất để góp phần gia tăng lợi nhuận công ty.

- Tạo vốn và luân chuyển để đảm bảo vốn hoạt động luôn có đủ và ổn định, đáp ứng kịp thời cho sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển, giải phóng mặt bằng...

- Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục. Ổn định vững chắc, đưa nợ phải thu

khách hàng xuống duy trì ở mức dưới 20 tỉ đồng;

- Kiểm soát nợ phải thu, trong hạn, quá hạn, có kế hoạch thu nợ đúng như cam kết hợp đồng, không để phát sinh các khoản nợ khó đòi rủi ro cho công ty.

- Duy trì mức tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận ổn định, với mục tiêu lợi nhuận toàn công ty tăng trưởng hàng năm.

d) Về công tác đầu tư phát triển:

- Tập trung công tác đầu tư sửa chữa lớn các dây chuyền hiện hữu.

- Hoàn thiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng khai thác.

- Hoàn thiện thủ tục thuê đất mỏ.

- Thực hiện hoàn thổ, san lấp mặt bằng theo đề án đóng cửa 1 phần diện tích mỏ và thực hiện các công trình môi trường theo giấy phép môi trường đã được duyệt.

- Đầu tư trạm nghiền bột đá ly tâm công suất tương đương 600.000 tấn/năm.

- Đầu tư xây dựng mới nhà văn phòng, hội trường của Công ty do đã xuống cấp.

e) Nguồn nhân lực và các công tác khác:

- Công ty luôn chú trọng đến quyền lợi của người lao động trong công ty, đặc biệt là vấn đề an toàn lao động, do đặc thù ngành khai thác mỏ, rủi ro về tai nạn lao động tiềm ẩn cao, nên công ty mua bảo hiểm lao động cho toàn thể người lao động, trang bị cấp phát phương tiện bảo hộ lao động cho cá nhân người lao động theo đúng quy định pháp luật, hàng năm công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể người lao động, khám bệnh nghề nghiệp cho công nhân lao động trong môi trường độc hại, tổ chức quan trắc môi trường làm việc, trang bị các vật tư, thuốc y tế đầy đủ theo qui định tại nơi làm việc. Duy trì tốt chế độ, chính sách, phúc lợi đối với CBCNV người lao động để giữ và thu hút nguồn nhân lực cho công ty;

- Tổ chức đào tạo huấn luyện cho CBCNV theo yêu cầu từng giai đoạn để nâng cao chất lượng nhân sự, đào tạo về kiến thức an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, đào tạo chuyên môn nâng cao tay nghề và đào tạo các nghiệp vụ khác.

- Tổ chức vận hành hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2015 hiệu quả.

- Thực hiện tốt công tác xã hội tại địa phương, duy trì mối quan hệ thường xuyên với chính quyền địa phương để tranh thủ sự hỗ trợ trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty.

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ;

Mặc dù năm 2023 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với công ty, tuy nhiên với sự nỗ lực của tập thể lãnh đạo và CBCNV, đồng thời dưới sự chỉ đạo sâu

sát của Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Tổng công ty Fico đối với Ban điều hành, công ty đã vượt qua khó khăn, tận dụng những cơ hội, những thuận lợi để hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ được giao.

Để Công ty tổ chức thực hiện tốt các giải pháp đã đề ra, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu kế hoạch năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty CP Phước Hòa FiCO kiến nghị Đại hội đồng cổ đông:

- Tiếp tục hỗ trợ mạnh mẽ Công ty trong công tác đối ngoại, công tác quản trị, kiểm soát, điều hành, nguồn nhân lực và sản xuất kinh doanh;

- Phê chuẩn các dự án đầu tư phát triển để triển khai thực hiện nhằm đảm bảo phát triển ổn định và lâu dài của Công ty.

Trên cơ sở kết quả đã đạt được năm 2023, năm 2024 Hội đồng quản trị và Ban điều hành công ty sẽ tiếp tục bám sát và chấp hành đầy đủ các chủ trương, nghị quyết của Hội đồng quản trị công ty, tập trung chỉ đạo thực hiện tốt các giải pháp nhằm phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2024 với mục tiêu đảm bảo việc làm, đời sống cho CBCNV, tiếp tục giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết tâm phấn đấu tăng trưởng và hoạt động có hiệu quả trong năm 2024

Xin trân trọng cảm ơn.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



CAO TRƯỜNG THỤ