



CÔNG TY CP PHƯỚC HÒA FICO

Số 76 Hồ Đắc Di, Phường Tân Phước, Thành

phố Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu

ĐT: (84.254) 3876 139

Email: info@phuochoafico.com

Website : phuochoafico.com

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2024

1. Đặc điểm tình hình chung năm 2024

Năm 2024, mặc dù bối cảnh quốc tế và trong nước vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức: lạm phát tăng cao, xung đột địa chính trị kéo dài, sự tăng trưởng chậm lại của các nền kinh tế lớn, nhưng kinh tế Việt Nam đã vượt qua khó khăn để đạt được những thành tựu nổi bật, Việt Nam vẫn nằm trong nhóm các nước có tăng trưởng kinh tế cao nhất khu vực. Thành công của Việt Nam chứng tỏ sự hiệu quả các chính sách kinh tế vĩ mô của Chính phủ. Trong nước, hoạt động xây dựng và thị trường bất động sản Việt Nam đã dần phục hồi, với các dự án vướng mắc được tháo gỡ, khởi động lại và doanh nghiệp đã chủ động tái cơ cấu để thích ứng với điều kiện mới, nhưng thị trường BĐS 2024 vẫn chưa thể hoàn toàn trở lại quỹ đạo cũ khi vẫn tồn tại nhiều vấn đề nan giải, dẫn đến thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty chịu ảnh hưởng không nhỏ. Tuy nhiên, dưới sự chỉ đạo kịp thời và sát sao của HĐQT và Ban GD công ty đã đưa ra nhiều giải pháp linh hoạt, sự chung sức đồng lòng của người lao động đã giúp Phước Hòa FiCO vượt qua những khó khăn thách thức và đạt được kết quả kinh doanh khá tích cực, với doanh thu đạt 278,5 tỉ đồng và lợi nhuận trước thuế đạt 29,1 tỉ đồng, tương đương với 133% kế hoạch. Tiếp tục giữ vững ổn định hoạt động, kết quả SXKD năm 2024 khẳng định sự phát triển bền vững của công ty, ghi nhận sự thành công trong công tác điều hành, bám sát theo định hướng chỉ đạo của Tổng công ty VLXD số 1.

Những thuận lợi và khó khăn trong năm 2024 của công ty thể hiện như sau:

Thuận lợi:

- Là mỏ đá có trữ lượng và công suất lớn, gần các bến thủy nội địa và cảng nước sâu quốc tế Cái Mép, thuận lợi cho vận tải đường thủy đến TPHCM và các tỉnh miền Tây Nam Bộ.

- Các dự án quy mô lớn tập trung ở khu vực Nam Bộ như Sân bay Long Thành (giai đoạn 1 đến 2025), đường vành đai 3, dự án cao tốc Bến lức – Long thành dự án cao tốc Biên Hòa – Vũng tàu ... được đẩy mạnh triển khai trong năm

2024 là cơ hội lớn với các doanh nghiệp khai thác đá có mỏ ở khu vực xung quanh.

- Nhu cầu đá xây dựng của các tỉnh duyên hải Tây Nam Bộ ngày càng lớn, phần lớn được đáp ứng từ các mỏ trong tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu và khu vực Đông Nam Bộ.

- Tiếp tục duy trì cơ chế quản lý mới, công ty bán khoảng 70% khối lượng khai thác cho các đối tác hiện hữu nên đảm bảo được doanh thu và lợi nhuận.

- Công ty có sự hỗ trợ, tạo điều kiện toàn diện của Tổng công ty và các cổ đông lớn.

Khó khăn:

- Giá nguyên, nhiên vật liệu tăng ảnh hưởng phần nào đến kết quả sản xuất, khai thác, kinh doanh Công ty.

- Giá bán sản phẩm đá xây dựng (không cao) so với đá xanh do chỉ phục vụ cung cấp cho bê tông thương phẩm và dân dụng, không đáp ứng được cho công trình làm đường giao thông.

- Chưa hoàn thành việc giải phóng mặt bằng lên đỉnh +230m nên khâu khai thác bị hạn chế về khai trường,

- Lượng đá kém chất lượng nhiều và phải tốn chi phí để nghiền hoặc đổ ra bãi thải vì sản phẩm này rất kén thị trường, thường chỉ nghiền ra 1 loại đá 0x4 để phục vụ san lấp mặt bằng và giá bán không cao.

- Vị trí mỏ đá nằm ngay trung tâm của Thành phố Phú Mỹ, là địa phương đầu tàu về kinh tế của cả tỉnh, tốc độ đô thị hóa và công nghiệp hóa diễn ra rất nhanh nên hoạt động khai thác khoáng sản cũng có những tác động đến môi trường và dân cư xung quanh làm gia tăng các rủi ro về môi trường, các vụ tranh chấp pháp lý và khiếu kiện của người dân.

- Về tình hình đất đai, khó khăn lớn nhất trong năm 2024 đối với công ty là thủ tục thuê đất đối với phần diện tích đất mỏ còn lại, mặc dù công ty đã liên tục bám sát các Sở, ngành có liên quan để tác động, đốc thúc đề nghị xem xét giải quyết sớm các hồ sơ, thủ tục giúp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty ổn định cũng như thực hiện tốt nhất nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước, Tuy nhiên tiến độ giải quyết hồ sơ đất đai trong thời gian qua là rất chậm do vướng các quy định chồng chéo và nhiều lý do khách quan tại các sở ban ngành liên quan.

- Công ty chịu tác động trực tiếp từ chính sách quản lý khai thác khoáng sản và môi trường, đặc biệt các loại thuế tài nguyên, phí bảo vệ môi trường, tiền thuê

đất, tiền cấp quyền khai thác khoáng sản tiếp tục được xem xét và điều chỉnh theo hướng ngày càng tăng.

Được sự quan tâm hỗ trợ toàn diện và định hướng chỉ đạo kịp thời của Lãnh đạo Tổng công ty, tập thể CBCNV công ty đã nỗ lực rất đáng khích lệ để phát huy những thế mạnh, vượt qua những khó khăn, thách thức đạt được các mục tiêu, nhiệm vụ đặt ra năm 2024.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và theo dõi sát sao tình hình thực tế của Công ty để đề ra các Nghị quyết, quyết định phù hợp và kịp thời. Định kỳ, Hội đồng quản trị tổ chức các buổi họp để đánh giá, chỉ đạo và quản lý, giám sát các hoạt động của Công ty đảm bảo theo quy định của Điều lệ và Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị luôn tôn trọng nguyên tắc làm việc, chủ động trao đổi, phối hợp, lắng nghe ý kiến và giải quyết công việc thuộc chức trách của Hội đồng quản trị trong thời gian nhanh nhất.

- Để thực hiện và hoàn thành Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024; HĐQT công ty đã tổ chức 06 cuộc họp và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản 16 lần; ban hành 21 Nghị quyết và 14 Quyết định. Trong đó các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được ban hành trên cơ sở được thảo luận, đồng thuận biểu quyết đồng ý của 5/5 thành viên HĐQT.

Công tác kiểm tra, giám sát:

Trên tinh thần trách nhiệm vì lợi ích của cổ đông, sự phát triển của công ty và quyền lợi của người lao động, HĐQT luôn theo dõi, kiểm tra và giám sát Ban điều hành công ty trong việc thực hiện công tác điều hành SXKD theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết HĐQT, đặc biệt là công tác đầu tư xây dựng cơ bản và công tác tài chính.

Đánh giá hoạt động của Ban điều hành năm 2024:

HQĐT đánh giá cao công tác điều hành của Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh thích ứng với tình hình, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, tuân thủ các chế độ báo cáo và thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo, quyết định của HĐQT, tuân thủ tốt các quy định của pháp luật trong các hoạt động của công ty. Năm 2024 công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn duy trì ổn định và có sự tăng trưởng lợi nhuận. Ban điều hành thường xuyên báo cáo tình hình quản trị, điều hành Công ty, xin ý kiến chỉ đạo, định hướng của Hội đồng quản trị; đã điều hành, triển khai và tổ chức thực hiện các phương án sản xuất kinh doanh phù hợp

với thực tế tình hình thị trường, đặc biệt đã tập hợp, phát huy được sức mạnh nội lực, sự đồng thuận, lao động sáng tạo, siêng năng, cần cù của mọi thành viên trong Công ty. Qua đó, thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã thông qua. Quá trình điều hành sản xuất kinh doanh Tổng Giám Đốc đã đưa ra nhiều giải pháp phù hợp với điều kiện thực tế của công ty, trình HĐQT thông qua và triển khai thực hiện để đạt được các mục tiêu đề ra, cụ thể:

+ Giữ vững thị trường, tạo được niềm tin và uy tín với khách hàng và cơ quan quản lý nhà nước ở địa phương.

+ Cải thiện môi trường và điều kiện làm việc, nâng cao thu nhập cho người lao động, thúc đẩy tinh thần làm việc và cải tiến, sáng tạo trong lao động sản xuất.

+ Tình hình tài chính và các khoản chi phí được Ban Tổng giám đốc kiểm soát tốt, không để phát sinh nợ khó đòi.

+ Tập thể người lao động trong công ty luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện tốt chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nỗ lực phấn đấu vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, góp phần vào thành công chung của công ty.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024

Các chỉ tiêu cơ bản đã đạt được:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2024	TH 2024	Tỷ lệ
1	Doanh thu	Tr.đồng	263.246	278.463	106%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	21.863	29.100	133%
3	Tổng sản lượng khai thác	Tấn	2.500.000	3.520.000	141%
4	Thu nhập bình quân	1000đ /ng/tháng	15.000	15.100	101%
5	Nộp ngân sách (đã nộp)	Tr/đồng	63.549	76.822	121%

- Thực hiện theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, công ty đã thực hiện trả cổ tức năm 2023 cho các cổ đông với tỷ lệ 30% bằng tiền mặt.

- Tiếp tục việc thực hiện cơ chế khoán chi phí gia công khai thác đá. Trong năm, Công ty đã thực hiện gia hạn gia công khai thác đá cho 01 đơn vị (Công ty Hùng Vương) và tổ chức đấu thầu để lựa chọn 01 đơn vị khai thác.

- Tiếp tục duy trì thực hiện khoán sản xuất cho các đơn vị trực tiếp sản xuất bao gồm: Phân xưởng khai thác; Phân xưởng chế biến đá bê tông; Việc khoán sản xuất trên đã tiết kiệm được chi phí sản xuất và hạ giá thành sản phẩm.

- Mở rộng quy mô khai thác theo giấy phép khai thác mới, đẩy mạnh hoạt động khai thác, sản xuất sản phẩm đáp ứng nhu cầu xây dựng trong Tỉnh cũng như khu vực lân cận.

- Tiếp tục rà soát và duy trì quản lý khai thác, giao thông, quản lý an toàn lao động, an ninh trật tự và quy trình kiểm soát xuất nhập thành phẩm. Triển khai tiếp tục thực hiện thủ tục đất đai, giải phóng mặt bằng theo giấy phép khai thác được Ủy ban nhân dân tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp và theo kết luận của các cơ quan chức năng địa phương có liên quan đến đất đai.

- Bán hàng qua cân điện tử, kết hợp hệ thống Camera thông minh AI giám sát tự động tạo sự công khai minh bạch về khối lượng, giá cả cạnh tranh theo giá thị trường, kiểm soát tài nguyên và an ninh trật tự trong khu vực.

- Sản phẩm đá granite ốp lát tiêu thụ chậm, lợi nhuận giảm sâu, hoạt động không hiệu quả, công ty đã phải tạm ngưng hoạt động của Nhà máy đá Ốp lát để giảm thiểu thiệt hại tài chính.

Đánh giá chung: công tác sản xuất kinh doanh của công ty năm 2024 tuy gặp nhiều khó khăn nhưng vẫn duy trì ổn định và có sự tăng trưởng lợi nhuận. Thực hiện tốt các nghĩa vụ như thuế, chế độ lương thưởng cho người lao động. Công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường ... được thực hiện tốt theo đúng quy định của Pháp luật. Đạt được kết quả trên là nhờ sự nỗ lực, tích cực lao động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành, tập thể CBNV Công ty cũng như sự chỉ đạo sát sao của Lãnh đạo Tổng công ty và HĐQT Công ty.

III. KẾ HOẠCH NĂM 2025 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Một số yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động SXKD năm 2025 của công ty:

Thuận lợi:

- Là mỏ đá có trữ lượng và công suất lớn.
- Hệ thống giao thông đồng bộ, gần nhiều cảng biển, bến thủy nội địa thuận tiện cho việc xuất hàng hóa với chi phí cạnh tranh.
- Hệ thống đường lên tầng, xây dựng cơ bản mỏ đã được đầu tư trong nhiều năm qua sẵn sàng cho việc bóc phủ và bạt đỉnh +230 m.
- Công ty thực hiện xong việc quy hoạch khai trường khai thác và đấu thầu gia công khai thác mỏ.
- Các dự án trọng điểm theo “Nghị quyết số 24-NQ/TW ngày 07/10/2022 của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế - xã hội và bảo đảm quốc phòng, an ninh vùng Đông Nam Bộ đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045” dự kiến được triển khai và đẩy mạnh tiến độ thi công, tiêu biểu là các tuyến cao tốc Bến lức - Long

thành, Biên hòa - Vũng Tàu, đường Vành đai 3, dự án sân bay Long Thành, Trung tâm Logistic Cái Mép Hạ, Tuyến đường ven biển Vũng Tàu, Cảng quốc tế Cần Giò ... được tập trung khởi động thì nhu cầu đá xây dựng để cung cấp cho các dự án này là rất lớn, đây là cơ hội để công ty đẩy mạnh khai thác, sản xuất kinh doanh tăng doanh thu và lợi nhuận.

- Công ty có sự hỗ trợ, tạo điều kiện toàn diện của Tổng công ty và các cổ đông lớn của Tổng công ty.

Khó khăn:

- Pháp luật ngày càng quy định rất chặt chẽ trong lĩnh vực khai thác khoáng sản, mọi thay đổi về chính sách dù lớn nhỏ đều ảnh hưởng đến hoạt động của doanh nghiệp. Công ty phải tiếp nhận nhiều đoàn thanh kiểm tra về việc chấp hành các quy định của pháp luật trong hoạt động khai thác mỏ.

- Tình hình tài chính của công ty tương đối ổn định với điều kiện SXKD hiện tại, nhưng nguồn vốn phục vụ đầu tư và mở rộng sản xuất còn thấp, đặc biệt nguồn vốn để thực hiện hỗ trợ đền bù giải phóng mặt bằng trên đỉnh núi...

- Năm 2024 là năm kết thúc hợp đồng khai thác với 04 đối tác hiện hữu và tổ chức sản xuất theo phương án kinh doanh mới. Tuy nhiên vẫn còn công ty Thanh Nam chưa thực hiện xong việc thanh lý hợp đồng gia công khai thác dẫn đến hiện trường khai thác tại vị trí công ty Thanh Nam cũ tạm thời chưa tiến hành khai thác được, ảnh hưởng đến sản lượng khai thác của toàn mỏ.

- Mức thu phí bảo vệ môi trường, tiền thuê đất hàng năm tiếp tục được xem xét và điều chỉnh theo hướng tăng.

- Sản phẩm đá trắng mặc dù đã được thị trường chấp nhận và sử dụng phổ biến nhưng chưa thể điều chỉnh tăng giá bán theo kỳ vọng, trong khi các yếu tố đầu vào có xu hướng tăng trở lại như xăng dầu, vật liệu nổ công nghiệp, điện, thuế...

- Vận chuyển hàng hóa ra cảng khi tham gia giao thông đòi hỏi yêu cầu chấp hành pháp luật ngày càng cao.

- Hiện trường khai thác ngày càng thu hẹp, để đạt được sản lượng 3,6 triệu tấn/năm theo công suất khai thác thực sự là một thách thức lớn nguyên nhân do mặt bằng chưa được giải phóng.

2. Các mục tiêu chủ yếu:

- Chỉ đạo, giám sát thường xuyên công tác sản xuất kinh doanh năm 2025, nắm bắt tình hình thực tế để có các giải pháp tháo gỡ, kịp thời xử lý những khó khăn vướng mắc, phục vụ cho sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao.

- Phân đầu tổ chức khai thác đạt 50% công suất được cấp phép, tương đương với 1,85 triệu tấn/năm.

- Bán đá xô bồ cho các đối tác đồ nghiền với sản lượng tương đương 70% sản lượng khai thác trong toàn mỏ; công ty chế biến 30% sản lượng còn lại.

- Định hướng tập trung chế biến đá 1x2 đáp ứng nhu cầu ngày càng lớn của thị trường.

- Sắp xếp, sát nhập các bộ phận, phòng ban, giảm nhân sự, nâng cao hiệu quả hoạt động.

- Chú trọng công tác an toàn lao động, công tác môi trường theo quy định pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

- Tiết giảm tối đa các chi phí không cần thiết để tăng hiệu quả cho công ty.

- Giải quyết các tồn đọng sau khi thanh lý hợp đồng gia công khai thác đối với công ty Thanh Nam để có hiện trường khai thác.

- Bám sát các Sở, Ngành có liên quan để tác động, đốc thúc đề nghị xem xét giải quyết sớm các hồ sơ, thủ tục thuê đất mở khai thác.

- Hoàn thiện đề án đóng cửa một phần diện tích mỏ, đồng thời xin chủ trương HĐQT phê duyệt chi phí thực hiện công tác đóng một phần diện tích Mỏ.

- Phân đầu đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sau:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	TH 2024	KH 2025	Tỷ lệ
1	Doanh thu	Tr.đồng	278.463	198.090	71%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	29.100	10.514	36%
3	Tổng sản lượng khai thác	Tấn	3.520.000	1.850.000	53%
4	Thu nhập bình quân	1000đ /ng/tháng	15.100	11.700	77%
5	Nộp ngân sách	Tr/đồng	76.822	88.000	115%

3. Một số giải pháp định hướng:

a) Về công tác sản xuất.

- Thực hiện nghiêm chỉnh các quy trình, quy phạm trong vận hành và sửa chữa thiết bị, tuyệt đối không để xảy ra mất an toàn về người và thiết bị. Lập kế hoạch và triển khai thực hiện công tác sửa chữa thiết bị đảm bảo chất lượng, tiến độ.

- Chú trọng công tác đầu tư thiết bị, máy móc, áp dụng công nghệ mới trong

chế biến đá xây dựng nâng cao hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm, tăng giá trị sản phẩm.

- Sắp xếp, tổ chức lại nhân sự và tổ chức lại khâu sản xuất, phân tách các khâu nghiền sàng, cơ giới, sửa chữa, điện.

- Tổ chức thi công khoan nổ mìn đúng theo thiết kế kỹ thuật mỏ, chú trọng công tác an toàn trong khai thác, chế biến sản phẩm.

- Điều chỉnh cơ cấu sản phẩm linh hoạt theo yêu cầu của thị trường.

- Gia tăng sản lượng sản xuất sản phẩm giá trị cao: đá 1x2, cát nhân tạo ...

- Tiếp tục công tác khoán chi phí sản xuất theo quy chế khoán của công ty để thúc đẩy tiết kiệm, giảm giá thành ...

- Tìm kiếm đối tác, cho thuê lại Nhà máy đá Ôp Lát.

- Chú trọng công tác an toàn vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường theo quy định của pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

b) Về công tác kinh doanh.

- Cung cấp các sản phẩm đạt quy chuẩn, chất lượng tốt, giá cả hợp lý, sản phẩm đa dạng, củng cố năng lực kỹ thuật, công nghệ để đáp ứng tốt nhu cầu của khách hàng.

- Phối hợp với Ban thương mại Tổng công ty FiCO tìm kiếm đối tác, khách hàng mới tiêu thụ sản phẩm cho thị trường trong nước và xuất khẩu để nâng cao hiệu quả trong công tác tiêu thụ sản phẩm. Bên cạnh đó phải xây dựng giải pháp tiêu thụ sản phẩm đá kém chất lượng (vàng da, xanh, đá phong hoá ...).

- Duy trì chính sách bán hàng thu tiền ngay, không để phát sinh công nợ phải thu khó đòi.

- Chú trọng cung cấp sản phẩm vào các dự án lớn, các công trình trọng điểm như dự án cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu, sân bay Long thành ... để quảng bá thương hiệu.

- Liên kết với các mỏ đá trong khu vực, trong chi hội VLXD, Hội Xây dựng để ổn định giá bán, hỗ trợ nhau trong việc giải quyết các yêu cầu, kiến nghị của cơ quan quản lý nhà nước liên quan đến lĩnh vực khoáng sản, đất đai ...

c) Về công tác tài chính.

- Kiểm soát nguồn tiền, sử dụng nguồn tiền một cách hiệu quả nhất để góp phần gia tăng lợi nhuận công ty.

- Tạo vốn và luân chuyển để đảm bảo vốn hoạt động luôn có đủ và ổn định, đáp ứng kịp thời cho sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển, giải phóng mặt

bằng...

- Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục ổn định vững chắc, đưa nợ phải thu khách hàng xuống duy trì ở mức dưới 20 tỉ đồng.

- Kiểm soát nợ phải thu, trong hạn, quá hạn, có kế hoạch thu nợ đúng như cam kết hợp đồng, không để phát sinh các khoản nợ khó đòi rủi ro cho công ty.

d) Về công tác đầu tư phát triển:

- Tập trung công tác đầu tư sửa chữa lớn các dây chuyền hiện hữu.
- Hoàn thiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng khai thác.
- Hoàn thiện thủ tục thuê đất mỏ.
- Thực hiện hoàn thổ, san lấp mặt bằng theo đề án đóng cửa 1 phần diện tích mỏ và thực hiện các công trình môi trường theo giấy phép môi trường đã được duyệt.

- Đầu tư sửa chữa nhà văn phòng, hội trường của Công ty do đã xuống cấp.

e) Nguồn nhân lực và các công tác khác:

- Công ty luôn chú trọng đến quyền lợi của người lao động trong công ty, đặc biệt là vấn đề an toàn lao động, do đặc thù ngành khai thác mỏ, rủi ro về tai nạn lao động tiềm ẩn cao, nên công ty mua bảo hiểm tai nạn lao động cho toàn thể người lao động, trang bị cấp phát phương tiện bảo hộ lao động cho cá nhân người lao động theo đúng quy định pháp luật, hàng năm công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể người lao động, khám bệnh nghề nghiệp cho công nhân lao động trong môi trường độc hại, tổ chức quan trắc môi trường làm việc, trang bị các vật tư, thuốc y tế đầy đủ theo qui định tại nơi làm việc. Duy trì tốt chế độ, chính sách, phúc lợi đối với CBCNV người lao động để giữ và thu hút nguồn nhân lực cho công ty.

- Tổ chức đào tạo huấn luyện cho CBCNV theo yêu cầu từng giai đoạn để nâng cao chất lượng nhân sự, đào tạo về kiến thức an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, đào tạo chuyên môn nâng cao tay nghề và đào tạo các nghiệp vụ khác.

- Tổ chức vận hành hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2015 hiệu quả.

- Thực hiện tốt công tác xã hội tại địa phương, duy trì mối quan hệ thường xuyên với chính quyền địa phương để tranh thủ sự hỗ trợ trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty.

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ;

Mặc dù năm 2024 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với công ty,

tuy nhiên với sự nỗ lực của tập thể lãnh đạo và CBCNV, đồng thời dưới sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Tổng công ty Fico đối với Ban điều hành, công ty đã vượt qua khó khăn, tận dụng những cơ hội, những thuận lợi để hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ được giao.

Để Công ty tổ chức thực hiện tốt các giải pháp đã đề ra, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu kế hoạch năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty CP Phước Hòa FiCO kiến nghị Đại hội đồng cổ đông:

- Tiếp tục hỗ trợ mạnh mẽ Công ty trong công tác đối ngoại, công tác quản trị, kiểm soát, điều hành, nguồn nhân lực và sản xuất kinh doanh;

- Phê chuẩn các dự án đầu tư phát triển để triển khai thực hiện nhằm đảm bảo phát triển ổn định và lâu dài của Công ty.

Trên cơ sở kết quả đã đạt được năm 2024, năm 2025 Hội đồng quản trị và Ban điều hành công ty sẽ tiếp tục bám sát và chấp hành đầy đủ các chủ trương, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông công ty, tập trung chỉ đạo thực hiện tốt các giải pháp nhằm phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2025 với mục tiêu đảm bảo việc làm, đời sống cho CBCNV, tiếp tục giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết tâm phấn đấu tăng trưởng và hoạt động có hiệu quả trong năm 2025.

Xin trân trọng cảm ơn.



**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



CAO TRƯỜNG THỤ