



CÔNG TY CP PHƯỚC HÒA FICO

Số 76 Hồ Đắc Di, Phường Tân Phước, Thành

phố Hồ Chí Minh

ĐT: (84.254) 3876 139

Email: info@phuochoafico.com

Website : phuochoafico.com

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2025 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2025

1. Đặc điểm tình hình chung năm 2025

Trong lĩnh vực khai thác và cung cấp đá xây dựng tại khu vực Đông Nam Bộ, Công ty CP Phước Hòa FiCO là một trong những đơn vị duy trì hoạt động khai thác ổn định trong nhiều năm, với lợi thế về vị trí mỏ, hệ thống khách hàng truyền thống và kinh nghiệm tổ chức sản xuất.

Năm 2025, nhu cầu vật liệu xây dựng tại khu vực Đông Nam Bộ và một số tỉnh Tây Nam Bộ ở mức cao, cùng với tiến độ triển khai nhiều dự án hạ tầng giao thông trọng điểm, Công ty có trữ lượng khai thác ổn định và vị trí thuận lợi về vận chuyển, có điều kiện duy trì ổn định sản lượng và đầu ra sản phẩm.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty CP Phước Hòa FiCO trong năm 2025 vừa có những thuận lợi từ nhu cầu thị trường, vừa chịu những tác động nhất định từ điều kiện khai thác thực tế tại mỏ, chi phí đầu vào và các yêu cầu ngày càng chặt chẽ trong quản lý tài nguyên khoáng sản.

Tuy vậy, với nền tảng sản xuất đã được hình thành trong nhiều năm, cùng với sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị và sự điều hành linh hoạt của Ban Giám đốc, Công ty tiếp tục duy trì hoạt động khai thác ổn định, đảm bảo việc làm cho người lao động và hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh đề ra.

Kết quả thực hiện năm 2025 cho thấy Công ty tiếp tục duy trì hoạt động ổn định. Đồng thời, hiệu quả hoạt động từng bước được cải thiện trong điều kiện khai thác còn nhiều khó khăn.

Hoạt động của Công ty trong năm 2025 chịu tác động bởi các yếu tố chủ yếu sau:

*** Những yếu tố thuận lợi hỗ trợ hoạt động của Công ty**

Trong năm 2025, nhu cầu đá xây dựng tại khu vực Đông Nam Bộ và một số tỉnh Tây Nam Bộ tiếp tục duy trì ở mức ổn định, đặc biệt nhiều dự án hạ tầng giao thông trọng điểm đang được triển khai. Điều này tạo điều kiện thuận lợi cho việc

tiêu thụ sản phẩm của Công ty, góp phần duy trì sản lượng khai thác và ổn định đầu ra.

Vị trí mỏ đá của Công ty nằm gần các tuyến giao thông kết nối khu vực và hệ thống cảng, bên thủy nội địa cũng là một lợi thế quan trọng trong hoạt động vận chuyển và phân phối sản phẩm. Nhờ đó, chi phí logistics được kiểm soát ở mức hợp lý, góp phần nâng cao khả năng cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

Công ty tiếp tục duy trì cơ chế hợp tác với các đơn vị nghiên cứu trong khu vực thông qua việc cung cấp đá nguyên khai. Mô hình này giúp ổn định đầu ra sản phẩm, đồng thời giảm áp lực đầu tư thiết bị chế biến sâu trong điều kiện khai trường và thiết bị hiện hữu của Công ty.

Công ty luôn nhận được sự quan tâm, hỗ trợ và định hướng kịp thời từ Tổng công ty trong quá trình tổ chức sản xuất kinh doanh, tạo điều kiện thuận lợi cho Hội đồng quản trị và Ban điều hành trong việc triển khai các nhiệm vụ được giao.

*** Những yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả khai thác và sản xuất**

Bên cạnh các điều kiện thuận lợi từ thị trường, hoạt động khai thác của Công ty trong năm 2025 vẫn chịu một số hạn chế nhất định từ điều kiện khai trường và chi phí sản xuất:

- Một số khu vực khai thác của mỏ hiện vẫn chưa được mở rộng do còn vướng mắc trong thủ tục thuê đất, chưa GPMB dẫn đến việc tổ chức khai thác chưa đạt mức tối ưu theo thiết kế mỏ. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến khả năng nâng cao sản lượng khai thác trong năm.

- Chi phí đầu vào cho hoạt động khai thác như nhiên liệu, điện năng và vật liệu nổ công nghiệp tiếp tục có xu hướng tăng so với các năm trước, dẫn đến tăng chi phí sản xuất.

- Hệ thống thiết bị khai thác và nghiền sàng của Công ty đã được đầu tư và vận hành trong nhiều năm nên phát sinh chi phí sửa chữa, bảo dưỡng thường xuyên. Đây cũng là yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất và chi phí vận hành trong giai đoạn hiện nay.

- Hoạt động khai thác khoáng sản ngày càng chịu sự kiểm tra, giám sát chặt chẽ từ các cơ quan quản lý nhà nước, đặc biệt là các quy định liên quan đến môi trường, quản lý tài nguyên và nghĩa vụ tài chính đối với ngân sách nhà nước.

*** Đánh giá chung về kết quả hoạt động năm 2025**

Trong bối cảnh vừa có cơ hội từ nhu cầu thị trường, vừa có những hạn chế từ điều kiện khai thác và chi phí sản xuất, Công ty CP Phước Hòa FiCO vẫn duy trì được hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định trong năm 2025.

Với sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự điều hành linh hoạt của Ban Giám đốc cùng với sự nỗ lực của tập thể người lao động, Công ty đã từng bước khắc phục các khó khăn trong quá trình sản xuất và tổ chức khai thác hợp lý theo điều kiện thực tế của mỏ.

Kết thúc năm 2025, Công ty đạt doanh thu 328,613 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế 47,098 tỷ đồng, vượt kế hoạch đề ra. Đồng thời, Công ty tiếp tục đảm bảo việc làm ổn định và duy trì thu nhập cho người lao động, góp phần giữ vững sự ổn định trong hoạt động của doanh nghiệp.

Kết quả đạt được trong năm 2025 tiếp tục khẳng định khả năng duy trì hoạt động ổn định của Công ty trong điều kiện khai thác ngày càng có nhiều thách thức, đồng thời tạo nền tảng để Công ty triển khai các mục tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2026.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Danh sách thành viên Hội đồng Quản trị gồm:

STT	Họ và Tên	Chức danh	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Cao Trường Thụ	Chủ tịch HĐQT	12/03/2024
2	Ông Hoàng Trung Kiên	Thành viên HĐQT, TGD	21/10/2024
3	Bà Đỗ Thị Bích Thủy	Thành viên HĐQT	19/05/2022
4	Ông Nguyễn Hoài Thu	Thành viên HĐQT	19/05/2022
5	Ông Nguyễn Văn Phúc	Thành viên HĐQT	24/05/2024

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, đồng thời bám sát tình hình thực tế hoạt động của Công ty để kịp thời ban hành các Nghị quyết, Quyết định phù hợp với yêu cầu quản trị và điều hành. Hội đồng quản trị duy trì chế độ họp định kỳ nhằm đánh giá kết quả thực hiện, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời thực hiện tốt chức năng quản lý, giám sát theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

Trong quá trình hoạt động, Hội đồng quản trị luôn tuân thủ nguyên tắc làm việc tập thể, phát huy tinh thần chủ động, trách nhiệm, tăng cường trao đổi, phối hợp, lắng nghe ý kiến giữa các thành viên để kịp thời giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền, đảm bảo hiệu quả và tiến độ công việc.

Để tổ chức thực hiện và hoàn thành các mục tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 09 cuộc họp và thực hiện

lấy ý kiến bằng văn bản 09 lần; ban hành 19 Nghị quyết và 03 Quyết định.

Toàn bộ các Biên bản, Nghị quyết và Quyết định đều được thông qua trên cơ sở thảo luận dân chủ, thống nhất cao với sự đồng thuận của các thành viên Hội đồng quản trị, với các nội dung sau:

- Ban hành các nghị quyết liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, bao gồm đánh giá kết quả thực hiện và thông qua kế hoạch tại các kỳ họp định kỳ của Hội đồng quản trị;

- Thông qua chủ trương triển khai một số công việc trong giai đoạn chuẩn bị nghiên cứu khả thi Dự án “Nhà máy sản xuất bê tông cấu kiện công suất 44.000 m³/năm” và quyết định thành lập Ban Quản lý dự án;

- Thông qua việc đăng ký bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty;

- Ban hành nghị quyết về phương án chào bán cổ phần, phát hành cổ phần thưởng và chào bán cho cổ đông hiện hữu nhằm tăng vốn điều lệ Công ty;

- Thông qua chủ trương di dời, tháo dỡ và hỗ trợ chi phí đối với các am, cốc tại khu vực mỏ đá Núi Ông Trịnh;

- Xem xét, quyết định các nội dung quan trọng khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

*** Công tác kiểm tra, giám sát:**

Với tinh thần trách nhiệm cao đối với cổ đông, sự phát triển bền vững của Công ty và quyền lợi của người lao động, Hội đồng quản trị thường xuyên theo dõi, kiểm tra và giám sát hoạt động của Ban điều hành trong quá trình tổ chức thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Công tác giám sát được thực hiện đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết Hội đồng quản trị

*** Đánh giá hoạt động của Ban điều hành năm 2025:**

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao nỗ lực của Ban điều hành trong việc tổ chức triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế. Ban điều hành đã thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, chấp hành nghiêm túc chế độ báo cáo, tuân thủ đầy đủ các chỉ đạo, quyết định của Hội đồng quản trị cũng như các quy định của pháp luật trong hoạt động của Công ty.

Trong năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được duy trì ổn định và đạt được tăng trưởng về lợi nhuận. Ban điều hành đã chủ động báo cáo, xin ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị, đồng thời tổ chức triển khai các phương án sản xuất kinh doanh linh hoạt, phù hợp với diễn biến thị trường. Đặc biệt, đã

phát huy được sức mạnh nội lực, tinh thần đoàn kết, sự đồng thuận và tính sáng tạo trong lao động của tập thể người lao động, qua đó hoàn thành các chỉ tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Trong quá trình điều hành, Ban Điều hành đã đề xuất và triển khai nhiều giải pháp thiết thực, phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty, góp phần đạt được các mục tiêu đề ra, cụ thể:

- Tiếp tục giữ vững thị trường, củng cố niềm tin và uy tín đối với khách hàng và cơ quan quản lý nhà nước tại địa phương;

- Cải thiện môi trường và điều kiện làm việc, từng bước nâng cao thu nhập cho người lao động, tạo động lực thúc đẩy tinh thần làm việc và sáng kiến cải tiến trong sản xuất;

- Kiểm soát chặt chẽ tình hình tài chính và các khoản chi phí, không để phát sinh các khoản nợ khó đòi;

- Tập thể người lao động phát huy tinh thần đoàn kết, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nỗ lực vượt qua khó khăn, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, góp phần vào kết quả chung của Công ty.

Trên cơ sở kết quả đạt được trong năm 2025, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục phát huy vai trò định hướng, nâng cao chất lượng công tác quản trị, tăng cường giám sát và đồng hành cùng Ban điều hành trong việc triển khai các giải pháp sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế. Đồng thời, tiếp tục đổi mới phương thức hoạt động, nâng cao hiệu quả ra quyết định, đảm bảo các hoạt động của Công ty tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ và hướng tới mục tiêu phát triển ổn định, bền vững trong thời gian tới.

*** Thù lao của Hội đồng quản trị:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao/tháng	Số tháng	Số tiền
1	Cao Trường Thụ	Chủ tịch	18.000.000	12	216.000.000
2	Hoàng Trung Kiên	Thành viên	12.500.000	12	150.000.000
3	Nguyễn Hoài Thu	Thành viên	12.500.000	12	150.000.000
4	Đỗ Thị Bích Thủy	Thành viên	12.500.000	12	150.000.000
5	Nguyễn Xuân Phúc	Thành viên	12.500.000	12	150.000.000
	Tổng cộng				816.000.000

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025

1. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành tổ chức triển khai thực hiện các nội dung đã được thông qua.

- Về phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức: Công ty đã thực hiện việc phân phối lợi nhuận của năm 2024: chi trả cổ tức cho cổ đông (30% vốn điều lệ), trích lập các quỹ theo đúng phương án được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và tuân thủ quy định của pháp luật.

- Công ty đã triển khai các thủ tục liên quan đến phát hành cổ phần tăng vốn điều lệ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, đảm bảo đúng trình tự, thủ tục và quy định hiện hành.

- Các nội dung khác theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã được Hội đồng quản trị chỉ đạo thực hiện đầy đủ, phù hợp với tình hình thực tế hoạt động của Công ty.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2025 Công ty đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện thị trường còn nhiều khó khăn, tuy nhiên vẫn duy trì được sự ổn định và đạt được một số kết quả nhất định.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu năm 2025 như sau:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2025	TH 2025	% TH 2025 so với KH 2025
1	Doanh thu	Tr.đồng	198.090	328.613	166%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	10.514	47.098	448%
3	Tổng sản lượng khai thác	Tấn	1.850.000	3.481.000	188%
4	Thu nhập bình quân	1000 đồng /người/tháng	11.700	25.040	214%
5	Nộp ngân sách (đã nộp)	Tr.đồng	88.000	90.000	102%

3. Đánh giá hoạt động của Công ty

a) Công tác sản xuất

Công ty tiếp tục duy trì tổ chức sản xuất theo hướng khoán chi phí, giao trách nhiệm trực tiếp cho các đơn vị, qua đó nâng cao tính chủ động và ý thức tiết

kiệm. Hoạt động khai thác được triển khai theo đúng quy định, đảm bảo yêu cầu về an toàn trong sản xuất.

Các dây chuyền nghiên sàng được duy trì vận hành ổn định thông qua công tác bảo trì định kỳ; cơ cấu sản phẩm có sự cải thiện theo hướng tăng tỷ lệ đá có giá trị cao. Hệ thống cân điện tử và camera giám sát tiếp tục được duy trì, góp phần kiểm soát sản lượng và nâng cao tính minh bạch trong quản lý.

Tuy nhiên, hoạt động sản xuất vẫn còn một số khó khăn do thiết bị đã qua nhiều năm sử dụng, phát sinh hư hỏng, sửa chữa lớn làm gián đoạn thời gian sản xuất ảnh hưởng đến hiệu quả chế biến.

b) Công tác kinh doanh

Hoạt động tiêu thụ sản phẩm được duy trì ổn định, sản lượng tiêu thụ cơ bản phù hợp với sản lượng khai thác. Nhu cầu thị trường vật liệu xây dựng tại khu vực tiếp tục ở mức tích cực, tạo điều kiện thuận lợi cho công tác tiêu thụ.

Công ty chủ động tổ chức sản xuất gắn với nhu cầu thị trường, phối hợp trong công tác điều phối sản lượng và chủng loại sản phẩm. Đồng thời, điều chỉnh cơ cấu sản phẩm theo hướng tăng tỷ trọng các sản phẩm có nhu cầu cao, góp phần nâng cao hiệu quả doanh thu và hoạt động sản xuất kinh doanh.

c) Công tác tài chính

Công tác tài chính được thực hiện theo hướng kiểm soát chặt chẽ chi phí, sử dụng hiệu quả nguồn vốn và đảm bảo an toàn tài chính. Công ty chủ động cân đối dòng tiền, đáp ứng nhu cầu vốn phục vụ sản xuất kinh doanh; đồng thời linh hoạt trong việc lựa chọn nguồn vốn vay nhằm tối ưu chi phí tài chính.

Bên cạnh đó, Công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, đảm bảo tuân thủ quy định và minh bạch trong công tác tài chính – kế toán.

d) Công tác nhân sự

Công ty tiếp tục sắp xếp, tinh gọn bộ máy tổ chức, nâng cao hiệu quả phối hợp giữa các bộ phận.

Các chế độ, chính sách đối với người lao động được thực hiện đầy đủ; thu nhập và điều kiện làm việc từng bước được cải thiện, góp phần ổn định lực lượng lao động.

e) Công tác môi trường và trách nhiệm xã hội

Công ty thực hiện nghiêm các quy định về bảo vệ môi trường trong khai thác khoáng sản; duy trì quan trắc môi trường định kỳ và triển khai các biện pháp giảm thiểu tác động trong sản xuất.

Đồng thời, tiếp tục thực hiện các hoạt động hỗ trợ địa phương, góp phần xây dựng mối quan hệ hài hòa giữa doanh nghiệp và cộng đồng.

Đạt được những kết quả nêu trên là nhờ sự nỗ lực, chủ động trong công tác điều hành của Ban điều hành; sự đoàn kết, tích cực lao động sản xuất của tập thể cán bộ công nhân viên Công ty; cùng với sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của Lãnh đạo Tổng công ty và Hội đồng quản trị Công ty, cũng như sự quan tâm, giám sát và đồng hành của các cổ đông.

III. KẾ HOẠCH NĂM 2026 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Nhận định tình hình năm 2026

Hội đồng quản trị nhận định trong năm 2026, thị trường vật liệu xây dựng, đặc biệt là đá xây dựng tại khu vực miền Đông và miền Tây Nam Bộ tiếp tục duy trì nhu cầu ở mức tương đối ổn định, gắn với tiến độ triển khai các dự án hạ tầng giao thông và phát triển đô thị trong khu vực.

Tuy nhiên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn chịu tác động từ biến động chi phí đầu vào (nhiên liệu, vật tư), cũng như diễn biến của thị trường bất động sản. Bên cạnh đó, đặc thù khai thác lộ thiên làm gia tăng cự ly vận chuyển nội bộ, ảnh hưởng đến chi phí sản xuất.

Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị định hướng Công ty tiếp tục tổ chức sản xuất hợp lý, nâng cao hiệu quả khai thác và chủ động phối hợp trong công tác tiêu thụ nhằm duy trì hoạt động ổn định.

2. Mục tiêu và định hướng hoạt động năm 2026

Hội đồng quản trị xác định mục tiêu năm 2026 là tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, khai thác hiệu quả nguồn tài nguyên hiện có và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Công ty tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm như: hoàn thiện các thủ tục đất đai, mở rộng phạm vi khai thác; tổ chức sản xuất theo đúng thiết kế mỏ; nâng cao hiệu quả quản lý, kiểm soát chi phí; sử dụng hiệu quả máy móc, thiết bị và nguồn lực.

Đồng thời, tiếp tục công tác điều phối tiêu thụ, điều chỉnh cơ cấu sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường nhằm ổn định doanh thu và hiệu quả kinh doanh.

3. Kế hoạch các chỉ tiêu chủ yếu năm 2026

Trên cơ sở kết quả thực hiện năm 2025 và dự báo tình hình thị trường, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch các chỉ tiêu chủ yếu năm 2026 như sau:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	TH 2025	KH 2026	% KH 2026 so với TH 2025
1	Doanh thu	Tr.đồng	328.613	266.778	81%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	47.098	40.248	85%
3	Tổng sản lượng khai thác	Tấn	3.481.000	2.360.000	67%
4	Thu nhập bình quân	1000đ /ng/tháng	25.040	23.000	92%
5	Nộp ngân sách	Tr/đồng	90.000	88.000	98%

Kế hoạch năm 2026 được xây dựng theo hướng thận trọng, phù hợp với điều kiện khai thác thực tế, diễn biến thị trường và mục tiêu đảm bảo hiệu quả, an toàn tài chính.

4. Các giải pháp thực hiện

Để hoàn thành các mục tiêu và chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 đã đề ra, Hội đồng quản trị định hướng Ban điều hành tập trung triển khai đồng bộ các nhóm giải pháp chủ yếu trên các lĩnh vực trọng tâm sau:

a) Công tác sản xuất và khai thác mỏ

Hội đồng quản trị định hướng tiếp tục tổ chức sản xuất theo hướng khai thác hợp lý tài nguyên, đảm bảo hiệu quả và an toàn, phù hợp với điều kiện khai trường và nhu cầu thị trường. Công ty thực hiện khai thác theo đúng thiết kế mỏ và trình tự khai thác; chủ động điều hành sản xuất linh hoạt, đảm bảo cân đối giữa khai thác và chế biến.

Đồng thời, tăng cường công tác quản lý kỹ thuật khai thác, nâng cao hiệu quả các khâu khoan – nổ mìn, xúc bốc và vận chuyển; thực hiện tốt công tác bảo trì, bảo dưỡng thiết bị và dây chuyền sản xuất nhằm hạn chế thời gian dừng máy. Từng bước cải thiện điều kiện vận chuyển trong mỏ, tối ưu hóa cung đường nội bộ và tăng cường quản lý, sử dụng tiết kiệm vật tư, nhiên liệu.

b) Công tác tiêu thụ và cơ cấu sản phẩm

Trong bối cảnh thị trường còn biến động, Công ty tiếp tục duy trì sự ổn định trong công tác tiêu thụ sản phẩm, đồng thời chủ động điều chỉnh cơ cấu sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường.

Tăng cường phối hợp trong công tác điều phối sản lượng và chủng loại sản phẩm; tổ chức sản xuất gắn với nhu cầu thực tế của thị trường và các dự án trong khu vực. Đồng thời, định hướng nâng cao tỷ trọng các sản phẩm có nhu cầu cao,

góp phần nâng cao hiệu quả tiêu thụ và ổn định đầu ra.

c) Công tác tài chính và quản lý chi phí

Công ty tiếp tục thực hiện quản lý tài chính theo hướng chặt chẽ, hiệu quả; tăng cường kiểm soát chi phí trong các khâu sản xuất, vận hành.

Rà soát, tối ưu hóa các khoản chi phí nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động; chủ động cân đối dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh. Đồng thời, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước và nâng cao hiệu quả quản lý tài sản, vật tư, thiết bị.

d) Công tác tổ chức quản lý và nguồn nhân lực

Tiếp tục củng cố bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, hiệu quả; rà soát, phân công nhiệm vụ phù hợp với yêu cầu sản xuất.

Tăng cường phối hợp giữa các bộ phận trong công tác điều hành; thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động; từng bước cải thiện điều kiện làm việc, góp phần nâng cao năng suất và hiệu quả lao động.

e) Công tác an toàn lao động và bảo vệ môi trường

Công ty tiếp tục thực hiện nghiêm các quy định về an toàn lao động và bảo vệ môi trường trong hoạt động khai thác khoáng sản, đảm bảo sản xuất ổn định và bền vững.

Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác an toàn tại khu vực sản xuất; tổ chức huấn luyện an toàn định kỳ cho người lao động. Đồng thời, thực hiện đầy đủ các chương trình quan trắc môi trường, duy trì các biện pháp giảm thiểu tác động môi trường trong quá trình khai thác và chế biến.

IV. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ;

Năm 2025, trong bối cảnh còn nhiều khó khăn và thách thức từ thị trường, Công ty đã nỗ lực duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt được những kết quả nhất định. Kết quả này là nhờ sự chủ động, linh hoạt trong công tác điều hành của Ban điều hành; sự đoàn kết, nỗ lực của tập thể cán bộ công nhân viên; cùng với sự chỉ đạo kịp thời của Hội đồng quản trị và sự quan tâm, giám sát, đồng hành của các cổ đông.

Bước sang năm 2026, dự báo vẫn còn nhiều yếu tố tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị xác định cần tiếp tục tập trung triển khai đồng bộ các giải pháp đã đề ra nhằm duy trì hoạt động ổn định, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và đảm bảo phát triển bền vững.

Để thực hiện tốt kế hoạch năm 2026, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận và tiếp tục hỗ trợ một số nội dung sau:

- Tiếp tục tạo điều kiện, hỗ trợ Công ty trong công tác quản trị, điều hành, nguồn lực và hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Thông qua các định hướng, kế hoạch và các nội dung đầu tư (nếu có) để Công ty triển khai thực hiện, đảm bảo duy trì và phát triển ổn định, lâu dài.

Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty cam kết tiếp tục bám sát và thực hiện đầy đủ các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; tăng cường công tác quản trị, điều hành linh hoạt, hiệu quả; phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty trân trọng báo cáo và kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

Amh

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



[Handwritten Signature]

CAO TRƯỜNG THỤ

